

# ДМИТРИЙ СМИРНОВ. УПРАВЛЯЮЩИЙ МЕЧТОЙ

ТЕКСТ СВЕТЛАНА ВАСИЛЬЕВА  
ФОТО НАТАЛЬЯ ПЛАНКИНА



**ДМИТРИЙ СМИРНОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ИНТЕРПЛАСТ», ГОВОРИТ, ЧТО ПОБЕЖДАЕТ ТОТ, КТО УМЕЕТ ЖДАТЬ.** Что можно как угодно характеризовать себя, что я-де и стайер, и спринтер, но на самом-то деле это чепуха, линия времени у каждого своя и проходит она вне зависимости от нас. Надо лишь верно уловить, поймать свою точку взлета на ней. Смирнову ближе психология снайпера, который выбирает выигрышную позицию и в нужный момент делает один, но точный выстрел. Дмитрий Юрьевич вообще автор интересной жизненной философии, и многие его высказывания глубоки, нестандартны и изящны...

**Когда я решил на этот шаг – уйти в бизнес,** я уходил с хорошей должности главного механика завода. Я уходил просто в никуда. Но мне так хотелось зависеть от себя, а не от других в жизни! Наверное, это желание помогло круто перевернуть жизнь. И я сейчас понимаю, что жизнь человеку надо переворачивать – для того чтобы выходить на какой-то качественно иной уровень в ней.

**Я бы не сказал, что к этому был какой-то повод.** Просто один раз я проснулся утром и подумал: «Боже мой, еще двадцать лет я буду заниматься тем же самым, делать то, что делал вчера, позавчера...» Возможность изменить что-то самому на предприятии с достаточно жесткой структурой ничтожна. Ты понимаешь свое место, ты знаешь, кем ты будешь, и ты знаешь, кем ты не будешь.

**Моя жизнь была связана с армией.** Я должен был стать потомственным военным. Мой прадед прошел первую мировую войну, был Георгиевским кавалером, награжден саблей. Отец – военный, отдал армии тридцать лет, я родился в Германии, мы ездили по военным городкам – ютились в комнатухах, имущество стояло в ящиках до потолка – я менял школы в Германии, Польше, а закончил учебу вообще в Монголии. Я служил срочную службу в Германии, я учился в военном училище и пошел туда осознанно. И первый переворот в моей жизни случился тогда, когда перед окончанием училища я оттуда ушел. Армия разваливалась на глазах, и не хотелось быть причастным к тому, что начинало происходить в ней. Это было начало конца Советского Союза.

**Я не понимаю людей, которые говорят, что им ничего армия не дала.** Или они не там этим занимались, или не тем. Лично мне армия дала понимание то-

го, что опускать руки нельзя никогда. Понимание того, что побеждает тот, кто умеет ждать. Понимание того, что результат группы людей обусловлен результатом последнего, а не первого человека в этой группе. И некие ценности в жизни тоже, наверное, армия привила. Все-таки я служил в боеспособной группировке – Группе Советских Войск в Германии: непрекращающиеся учения, когда ты имеешь возможность лишь на короткое время приехать в казарму, привести себя в порядок, – это обнаруживает другие ценности в жизни. Учишься ценить просто жизнь.

**Я люблю Subaru,** потому что в ней за сдержанным дизайном присутствует дух протеста и свободы. Это не просто машина, на которой можно доехать из точки А в точку Б, а автомобиль с раллийным духом. Вся его конструкция именно основана на раллийных технологиях – надежность мотора, надежность подвески, кузова, безопасность. Я не люблю яркие побрякушки, а легендарных брендов, как Subaru, немного, заниматься ими приятно.

**Мы хотели бы сделать не просто дилерский центр, а некий центр активной жизни.** Владение Subaru уже подразу-

*Я ДОЛЖЕН был стать потомственным военным. Мой прадед прошел первую мировую войну, был Георгиевским кавалером, награжден саблей.*

**Не было никакого начального капитала.** Я попросил денег в займы, мне дали под честное слово, я их вернул через полгода. Первый бизнес был абсолютно не автомобильный. Это была компания, которая поставляет металлопрокат. Нам это очень нравилось. Это по-мужски интересно. Тяжелые заготовки, листы металла, мощные краны, большие КамАЗы – тяжело-весно, грубо, зримо...

**Закономерность – это цепь случайностей.** Случайность от встречи с определенными людьми в жизни, случайность, что некая ниша в бизнесе стала интересна, востребована. Автомобильный бизнес начался с того, что мы открыли в Нижнем два технических центра, которые работают до сих пор и в которых мы проводим тюнинг автомобилей. Сегодня удалось преобразовать небольшую часть Нижнего Новгорода, где была грязная стоянка. Теперь там красивое здание дилерского центра Subaru, на которое можно с восторгом смотреть, проезжая мимо.

мекает активную жизненную позицию человека, такую, когда просто не сидится на месте. Рулить жизнью – это не проходная фраза, а наш жизненный принцип.

**Вся наша дальнейшая бизнес-идея связана с отношением к жизни и бизнесу как к возможности сделать жизнь лучше.** Мы хотели бы не только продавать автомобили, но и создавать ощущения вокруг автомобиля. О чем я говорю? Вот смотрите: здесь каждый день в течение двух часов профессиональный музыкант играет на рояле классическую музыку. Недавно мы провели аргентинскую вечеринку. Преподаватели давали мастер-класс аргентинского танго для всех наших клиентов. Создается некая интересная активная жизнь, маленьким штрихом которой является автомобиль.

**Я понял, что благодарности ожидать не нужно никогда.** Когда человек что-то дает другому, он должен получать удовольствие. Оттого что он дает, а не оттого что он получает благодарность.

Все-таки потребность что-то давать другим появляется с возрастом. И можно сказать, что желание изменить как-то мир вокруг себя сродни потребности что-то отдать.

#### **Как-то в Америке мы зашли в церковь.**

И проповедник в костюме и галстуке говорил следующее: добейся успеха сам и помоги другому. Феноменальная основа для успешной жизни! И это правило, которое и должно создать государство для своих граждан.

*А ЗНАЕТЕ, где особенно красиво? В пустыне Гоби. Это неизгладимое впечатление. Там, где мы жили, все покрывалось ирисами и до горизонта была синева.*

**Государство должно поощрять успешность.** Во многих странах мира в условиях открытых границ и открытой экономики человек может мгновенно принять решение уехать куда угодно и перевести туда свой бизнес. Страны вынуждены конкурировать друг с другом за людей, и прежде всего — за успешных людей. Что такое пресловутая американская мечта? Да ничего. Просто государство не мешает людям управлять своей жизнью, потому что для этих людей созданы условия, чтобы они работали, развивались и помогали другим. Невозможно помочь другим, пока ты сам не добился успеха.

#### **Моя страсть — это путешествия.**

Каждая страна удивляет по-своему. Япония удивила тем, что там нормально живут сто двадцать миллионов человек и им не тесно на клочке суши в океане. Там есть деревни, чистейшие реки, горы, поля, и всего всем хватает. Америка потрясла своим истинно американским укладом. Американский простор — это большие машины, дома, широкие дороги, чистая экология.

**Изредка удается попасть в те места, где я родился и жил.** Это, естественно, Восточная Германия, город Шверин. Недавно свозил туда сына и показал наш дом на немецкой улице. Мой отец посадил дерево в честь моего рождения около дома, и мне хотелось увидеть, каким оно стало.

#### **А знаете, где особенно красиво?**

В пустыне Гоби. Это неизгладимое впечатление. Когда в пустыне начинается сезон дождей, вся природа сразу расцветает. Там, где мы жили, все покрывалось ирисами и до горизонта была синева, а буквально через две недели солнце сжигало все, и опять — чахлая травка и верблюжьи колючки. И самое волшебное, что там можно было видеть, это небо — абсолютно черное — и Млечный Путь крупными звездами проходит через все небо.

**Могу ли совершить нелогичный, безумный поступок?** Я это называю по-своему. Неким предчувствием и ощущением правильности. Поэтому — могу. Это те вещи, которые я сделал для того, чтобы перевернуть свою жизнь. И в бизнесе приходится иногда полагаться на интуицию.

**Да, я жесткий руководитель.** Иногда страдаю от этого. Я не считаю, что подчиненные должны бояться начальника, просто в бизнесе бывают моменты, когда нужно очень быстро действовать и действовать однозначно, не имея вариантов никаких, — не оглядываясь назад, по сторонам, как в армии. В этом смысле жесткость нужна, чтобы достичь победы как можно быстрее.

**Меня назвали в честь прадеда.** Он был родом с севера Нижегородской области — успешный человек, фактически предприниматель тех лет — имел свою мельницу, лошадей. Его уважали, и многие ходили за советом, потому что он был очень умным и рассудительным человеком. После революции он все добровольно отдал в колхоз и наблюдал, как быстро это все разрушалось. А недавно мне удалось отыскать настенные часы с боем своего прадеда и восстановить их. Я думаю, что, если бы я ничего не добился, а только отремонтировал часы прадеда, я гордился бы тем, что уже многое сделал для своих потомков.

**Мой дом развивается.** Когда маленькие дети — дочке год и восемь, сыну — одиннадцать лет, — то спокойной обстановки в нем быть не может. С другой стороны, радость от общения с детьми очень яркая. Когда ты можешь видеть, как учится разговаривать или ходить ребенок, в этом есть какой-то философский смысл. Библия нам говорит, что человек попадает в иной мир, то есть живет не одну жизнь. Мне кажется, что на самом деле все эти жизни присутствуют в нашей одной рядовой. Мы проживаем их несколько: один раз сами, другой раз — с детьми, а третий раз — вместе с внуками — кому повезло. Это и есть реализация этих библейских вещей.

#### **Я внезапно, просто так, пришел к йоге, почувствовал потребность.**

На голове тоже стою. Йога дает внутреннее состояние уравновешенности. И позволяет, мне кажется, даже несколько по-другому смотреть на жизнь: выделять главные вещи и нивелировать второстепенные.

#### **Вчера мы ехали на площадь Минина и попали в огромную пробку.**

И пришли к выводу, что она создавалась из негативного отношения людей друг к другу. Никто не хочет уступить. Я убежден, что если бы было больше доброжелательного отношения друг к другу, то и пробок, и такого качества жизни, которое мы имеем, не было бы. Все-таки важно понимание каждым человеком, что добро должно быть сильнее и его должно быть больше. И его надо делать.

**Делать добро надо, начиная с простых, маленьких вещей.** Вот я, допустим, получаю кайф оттого, что уступаю на дороге. Я получаю удовольствие оттого, что вижу удовольствие водителя маршрутки, который совсем не ожидал этого. Он едет, как нахлестанный, везет людей, чтобы заработать денег. Он не ожидает, что ты ему уступишь, и долго потом тебя благодарит. И все эти маленькие вещи в конце концов и складываются в добро...

## БЛИЦ-ОПРОС

**Писатель.** Ричард Бах.

**Фильм.** «Мужчина и женщина»  
Клода Лелюша.

**Актер.** Николас Кейдж в «Городе ангелов», Аль Пачино в «Запахе женщины».

**Событие.** Мое участие в командной гонке на яхте. Нас настиг шторм, мы перевернулись, поставили ее снова, с соседней яхты упал человек за борт, мы его нашли и спасли. И хотя мы из-за этого пришли последними, это был кайф — оттого что мы столько преодолели и сделали хорошее дело.

**Ландшафт.** Что-то связанное с переходом океана в горы. И Волга в штить произвела большое впечатление. Я никогда не видел такого полного умиротворения.

**Историческая личность.** Петр Первый. Крон-принц Дубаи Мухаммед бин Рашид аль-Мактум.

**Музыка.** Классическая музыка в современной обработке. Бах, Брамс...

**Хобби.** Я очень люблю фотографировать. Из всех поездок привожу массу фотографий, пейзажей особенно. Люблю работы фотографа Алекса Маклина, который делает необычные снимки с воздуха.

**Блюдо.** Мне очень нравятся пазлы.

**Напиток.** Хорошая чистая вкусная родниковая вода. К спиртному достаточно равнодушен.

**Любимое дома.** Я люблю заниматься цветами. Последнее мое достижение: привез из Японии семечки японского кедра, посадил, они взошли, и сейчас у меня растет маленький японский кедр из императорского сада. Еще я привез из Туниса небольшой отросток финиковой пальмы, и она тоже растет. Хочу создать зимний сад.

**Поэт.** Мой отец. Он писал стихи, конечно, для себя, но они были очень близки мне. Я хочу попробовать издать их. В его память...



Встреча в ресторане *La Cantinetta da Roberto* - знак уважения и высокой оценки деловых партнеров. Выбор Дмитрия Смирнова:  
**«Филе морского волка со шпинатом, сыром пармезан и соусом из помидоров».**

Партнер проекта – итальянский ресторан *La Cantinetta da Roberto*  
ул. Рождественская, 45В. Тел.: 61-80-76

*La Cantinetta  
da  
Roberto*